



Die Säulen einer gesunden und gelungenen Personalpolitik

Essentiell sind alle Umgangsregeln, die auf allen Beziehungsebenen und für jedwede zwischenmenschliche Interaktion gelten:

- Ehrlichkeit und Authentizität, Wertschätzende Kommunikation, Empathie und aktives Zuhören, Gesunde Fehlerkultur, Achtung, Respekt und Anerkennung, Transparenz und Sinnhaftigkeit

→ **Zentrale Frage: Wie möchte ich, dass mit mir umgegangen wird?**

Arbeits- und Rahmenbedingungen wie:

- attraktives Gehalt, Dienstplansicherheit/flexible Arbeitszeitmodelle, Partizipative Führungskultur, Gute Personalausstattung, Vereinbarkeit von Familie und Beruf, Moderner Arbeitsplatz/gute Ausstattung mit Arbeitsmitteln, Gutes Betriebs- und Teamklima



Betriebliches Gesundheitsmanagement als Herzstück der Personalpolitik

- Sorgfältige Analyse der Ausgangssituation und Grundsatzentscheidung zur Einführung treffen
 - Schaffung der internen Strukturen (Steuerkreis)
 - Erarbeiten von Zielen und Leitlinien
 - Bedarfsanalyse
 - Maßnahmenplanung
 - Maßnahmendurchführung
 - Evaluation
- **BGM macht nur Sinn, wenn es ganzheitlich und nachhaltig implementiert wird und alle Arbeitsebenen umfasst** (Arbeits- und Gesundheitsschutz, Arbeitsorganisation, Führungskräftebildungen, Klärung von Rollen, Verantwortlichkeiten und Kompetenzen, Maßnahmen der Gesundheitsförderung wie Sportkurse, Gesundheitstage und Teamveranstaltungen)



Beeinflussbarkeit von Faktoren einer guten Personalpolitik

- **Beeinflussbar sind**
 - Arbeitsbedingungen
 - Führungskultur (Partizipation, Wertschätzung)
 - Gehaltsstruktur
 - Arbeits- und Gesundheitsschutz als Basis einer gesunden Arbeit
 - Workshops, Schulungen, Coaching

- **Nicht oder nur begrenzt beeinflussbar sind**
 - Veränderte Einstellung der jungen Generation zur Arbeit, auf die wir uns einstellen müssen
 - Äußere gesellschaftliche Faktoren wie Klimawandel, Krieg oder Inflation, die für Verunsicherung und negative Stimmung der Mitarbeitenden sorgen
 - Bürokratie in der Pflege
 - Misstrauenskultur (Prüfungen von MD, Heimaufsicht...)
 - Gute Personalausstattung